



# De toekomst van de Vrije Universiteit Brussel

De krachtlijnen van het Algemeen Strategisch Plan  
2009-2012



Vrije  
Universiteit  
Brussel



*"De politieke wereld zou eindelijk eens het belang moeten inzien van een sterke Nederlandstalige universiteit met internationale uitstraling in de grootste studentenstad van België."*

*Paul De Knop, rector Vrije Universiteit Brussel*

# Vooraf

Op 1 juli 2009 heeft de Raad van Bestuur van de Vrije Universiteit Brussel het licht op groen gezet voor het Algemeen Strategisch Plan 2009-2012. Voor de opmaak van dit **ambitieuze toekomstplan** is de universiteit beslist niet over een nacht ijs gegaan. Er ging een grondige en lange voorbereiding aan vooraf, waaraan alle faculteiten en diensten van de Vrije Universiteit Brussel een wezenlijke bijdrage hebben geleverd. Het doel van het Algemeen Strategisch Plan is duidelijk: een krachtig antwoord bieden op de vele uitdagingen waar we als universiteit voor staan. Het plan is de weerslag van onze toekomstvisie in een voortdurend veranderende wereld. Wat is onze positie in het **hertekende hogeronderwijslandschap** in Vlaanderen, wat is ons antwoord op de **globalisering**, hoe kunnen we onze **centrale ligging** beter uitspelen? Deze en andere vragen hebben een krachtadig antwoord nodig. We moeten **meer studenten** aantrekken, we moeten **bouwen en renoveren, internationaliseren**, performanter worden en last but not least **financieel gezond** blijven.

*"De Vrije Universiteit Brussel bestaat intussen 40 jaar als autonome Nederlandstalige universiteit in de hoofdstad en 175 jaar als vrije universiteit, samen met de Université Libre de Bruxelles. Dat zijn stevige wortels waaruit we de kracht zullen putten om verder te groeien en te bloeien."*

*Eddy Van Gelder, voorzitter Raad van Bestuur*



# Hier staan we voor

## *Onze missie*

De Vrije Universiteit Brussel is een volwaardige, **kwaliteitsvolle**, maatschappelijk **geëngageerde** en **internationaal** georiënteerde universiteit in Brussel.

## *Onze waarden*

- **Kritisch** denken en **vrij** onderzoek
- Vorming van en respect voor de totale **persoon**
- Gelijke kansen en **diversiteit**
- **Openheid** en verdraagzaamheid
- Maatschappelijk **engagement** vanuit een niet dogmatisch **humanistisch** perspectief
- **Duurzaamheid**
- Kwaliteit en **professionaliteit**
- **Innovatie** en creativiteit

De **kernactiviteiten** van de Vrije Universiteit Brussel zijn **onderwijs, onderzoek en maatschappelijke dienstverlening**. De universiteit telt ruim **9.000 studenten** en meer dan **150 onderzoeksgroepen**, waarvan een aantal tot de absolute wereldtop behoren. Het UZ Brussel is goed voor 20.000 daghospitalisaties en 27.000 gehospitaliseerde patiënten per jaar. Door onderwijs, onderzoek en maatschappelijk dienstbetoon willen we de toekomst van onze samenleving mee creëren.

# Hier gaan we voor

Om haar missie te realiseren gaat de Vrije Universiteit Brussel resoluut voor drie grote pijlers of **strategische entiteiten**:

**1. De verdere ontwikkeling van een performante Nederlandstalige universiteit in Brussel via een eigen onderwijsconcept**

**2. De verdere uitbouw van een universitaire (bio)medische campus in Jette**

**3. De oprichting van een internationale University of Brussels**



- De Vrije Universiteit Brussel zal preferentieel met haar alliantiepartner de Universiteit Gent samenwerken om een aantal masteropleidingen te **verstevigen** en elkaars onderzoek te versterken.
- De Vrije Universiteit Brussel zal haar maatschappelijke betekenis voor Vlaanderen en voor Brussel aangrijpen om, door extra te **investeren**, de (bio)medische campus in Jette te laten uitgroeien tot een volwaardig UMC\*.
- Vertrekkend van haar unieke ligging in de hoofdstad van Europa en de historische relatie met de Université Libre de Bruxelles (aangevuld met haar alliantie- en associatiepartners), zal de Vrije Universiteit Brussel werk maken van een doorgedreven **internationalisering**.

\* Universitair Medisch Centrum

# Gezonde financiering en ambitieus bouwplan

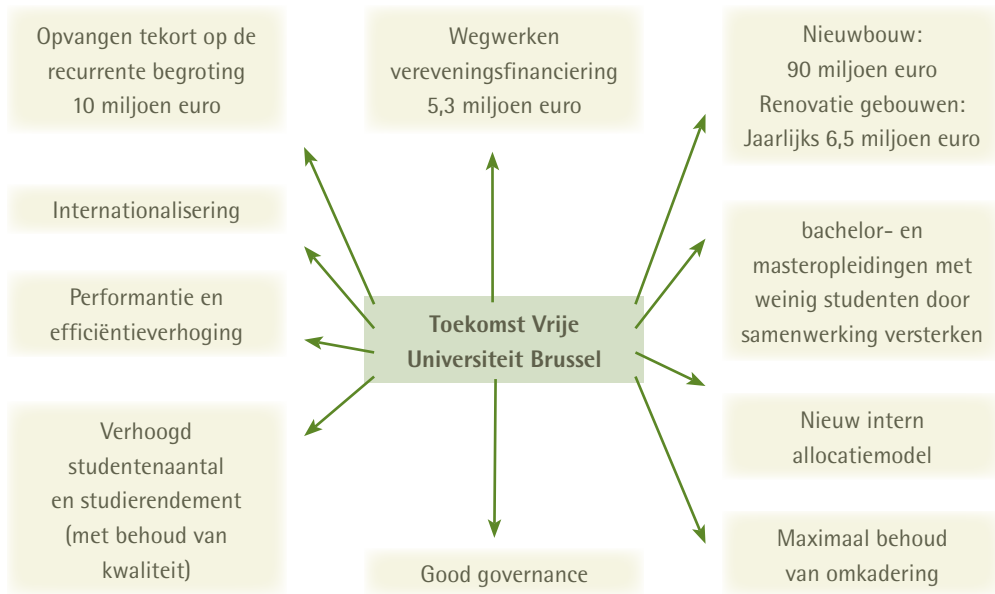
De **grootste uitdaging** voor de Vrije Universiteit Brussel vormt ongetwijfeld de financiering. In 2013 valt de zogeheten "verevening" weg. De verevening is een tijdelijke maatregel om de dalende financiering – ten gevolge van het financieringsdecreet – van universiteiten en hogescholen te compenseren. Om haar financiering veilig te stellen, gaat de Vrije Universiteit Brussel resoluut voor **meer studenten**. We zetten in op een toename van minimum 500 studenten tegen het academiejaar 2013-2014, evenals op een performantieverhoging inzake studierendement en onderzoeksoutput. Om dit te bereiken wordt er op 3 jaar tijd 15 miljoen euro in veranderingsprojecten geïnvesteerd.

Om het tekort op de recurrente begroting weg te werken, zal de Vrije Universiteit Brussel **besparen** waar dat nodig en mogelijk is. Maar tegelijk zal de universiteit ook **nieuwe inkomsten** zoeken, onder meer via fundraising en publiek-private samenwerking.

Want net nu moeten we ook durven investeren in een duurzame toekomst. Het Algemeen Strategisch Plan voorziet alvast in een ambitieus bouwplan, dat zowel **aankoop, renovatie als nieuwbouw** omvat. De belangrijkste prioriteiten zijn de aankoop van een gebouw voor alles wat met "internationalisering" te maken heeft, de bouw van een nieuw animalarium voor dierproeven op campus Jette, de vervanging door nieuwbouw van de studentenkamers uit de jaren '70 op campus Etterbeek, de bouw van een hotel op campus Etterbeek, een prestigieuze medische boulevard in Jette met o.a. een congrescentrum en een hotel waar familieleden van (buitenlandse) patiënten kunnen overnachten en last but not least de renovatie van de bestaande VUB-gebouwen. De nieuwbouw wordt begroot op 90 miljoen euro. Voor de renovatie (als we aan 10.000 m<sup>2</sup> per jaar renoveren), is er jaarlijks 6,5 miljoen euro nodig.



# De uitdagingen



# Strategische entiteit I

## *De verdere ontwikkeling van een performante Nederlandstalige universiteit in Brussel*

Om haar positie als volledige universiteit met **acht faculteiten** veilig te stellen, moet de Vrije Universiteit Brussel **meer studenten** aantrekken, nauw **samenwerken** met haar alliantiepartner de **Universiteit Gent** en haar associatiepartner de **Erasmushogeschool Brussel** én de doorstroming van studenten verbeteren.

Het Algemeen Strategisch Plan voorziet onder meer in een **nieuw onderwijsconcept**, gestoeld op een volwaardig creditsysteem, sterke begeleidingsprogramma's (ook voor **werkstudenten**) en een geoptimaliseerde doorstroming tussen hogeschool en universiteit en binnen de universiteit.

De ondersteunende diensten moeten **performanter** worden en ervoor zorgen dat de acht faculteiten zich helemaal kunnen concentreren op hun corebusiness: onderwijs, onderzoek en maatschappelijk dienstbetoon. Het Algemeen Strategisch Plan voorziet in een efficiënte studentenadministratie.

Er komt extra aandacht voor vorming, training en opleiding van het personeel in functie van de noden van de universiteit.



# Strategische entiteit II

## *Een universitaire (bio)medische campus in Jette (UMC)*

Universitaire en professionele medische opleidingen hebben nood aan praktijkvoering via een universitair ziekenhuis. Omgekeerd is de basisopdracht van een universitair ziekenhuis meer dan het louter aanbieden van een kwaliteitsvol medisch aanbod en patiëntgerichte zorg. Er is dan ook een **grote verwevenheid** van het ziekenhuis met de onderwijs- en onderzoeksopdracht van de universiteit en haar medische faculteit.

Het UMC steunt op de nauwe samenwerking tussen het universitair ziekenhuis UZ Brussel, de faculteit Geneeskunde en Farmacie, andere VUB-faculteiten waar "human life sciences" deel van uitmaken en de Erasmushogeschool Brussel. Hierbij kunnen zich nog andere huidige of toekomstige gebruikers van de campus Jette aansluiten.

Door **schaalvergroting**, een rationelere inzet van middelen en het ontwikkelen van gemeenschappelijke strategieën met betrekking tot het medische en universitaire beleid creëert een UMC een meerwaarde voor alle partners. Op die manier ontstaat een geïntegreerde **Health Sciences campus**, waar een academisch en professioneel opleidingscentrum, een wetenschappelijk en translationeel innovatiecentrum en een hoogstaand medisch zorgcentrum een geheel vormen.

*Speerpunt domeinen in-vitrofertilisatie en diabetes hebben al aangetoond dat een geïntegreerde focus op onderzoek, onderwijs en patiëntenzorg zijn vruchten afwerpt. De overkoepelende strategie betekent een meerwaarde voor zowel de patiënt als voor het ziekenhuis en de universitaire domeinen van onderzoek en onderwijs.*





## Strategische entiteit III

### *De oprichting van een internationale University of Brussels*

De Vrije Universiteit Brussel neemt in Brussel het voortouw om goede internationale studenten en docenten te rekruteren met een aantrekkelijk, internationaal en **Engelstalig** onderwijsportfolio.

De aanwezigheid van buitenlandse studenten en onderzoekers moet tevens ten goede komen van de Vlaamse studenten en onderzoekers op onze campussen. De Vrije Universiteit Brussel wordt op die manier een uitermate **internationale universiteit**, waar internationale *communities* van **experten en experten-in-wording** samenwerken in onderwijs- en onderzoeksprogramma's met een gemeenschappelijk doel: duurzaam innoveren.

Dit project wordt genoemd: **University of Brussels (UoB)**.

De University of Brussels is een bijzonder ambitieus project, ook op financieel vlak. De Vrije Universiteit Brussel kan dit niet alleen dragen.

Daarom zijn er **partners** nodig om het portfolio strategisch te versterken. In de eerste plaats gaat het om de zusteruniversiteit **Université Libre de Bruxelles**, het **Vesalius College** en onze associatiepartner de Erasmushogeschool Brussel.

# Wat vragen we van de overheid?

We vragen dat de Vlaamse overheid rekening houdt met de moeilijke **Brusselse context** op het vlak van studentenrekrutering. Daarom vraagt de Vrije Universiteit Brussel een verlenging van de zogeheten "verevening" (compensatie voor dalende financiering) tot **2017**. Zo krijgen de Vrije Universiteit Brussel en andere Brusselse onderwijsinstellingen voldoende tijd om maatregelen te nemen om het wegvallen van de verevening op te vangen. We vragen ook dat de overheid een **investeringsfonds voor infrastructuur** opricht, naar analogie met het leerplichtonderwijs, via zogeheten DBFM-formules: design, build, finance and maintain. Hierbij horen ook bijkomende REG-middelen, dat zijn middelen voor **rationeel energiegebruik**.

Brussel is de grootste studentenstad van België, met bijna 75.000 studenten van wie 25.000 aan een Nederlandstalige instelling. Om Brussel als een aantrekkelijke studentenstad te promoten moeten er **echte studentenwijken** komen, met de steun van het Brussels Gewest en de betrokken Brusselse gemeenten.

Ook de **bereikbaarheid** van onze campussen met het openbaar vervoer moet beter. Steeds minder studenten gaan immers op kot, de meerderheid van de nieuwe studenten woont thuis en pendelt.

Om meer buitenlandse studenten te kunnen aantrekken, vragen we van de Vlaamse overheid een **soepele opstelling inzake taal**. We kunnen pas voluit de kaart van de internationalisering trekken, als we de mogelijkheid krijgen om opleidingen **volledig in het Engels** aan te bieden. Dit is nu alleen maar mogelijk als dezelfde opleiding ook in het Nederlands wordt aangeboden. Brussel is de enige stad in ons land met internationale bekendheid en uitstraling, laten we die troef dan ook voluit uitspelen op de buitenlandse studentenmarkt.



Vrije  
Universiteit  
Brussel

**Vrije Universiteit Brussel**  
**Campus Etterbeek**

Pleinlaan 2  
1050 Brussel  
[T] 02/629 21 11  
[E] [info@vub.ac.be](mailto:info@vub.ac.be)  
[W] [www.vub.ac.be](http://www.vub.ac.be)

**Campus Jette**

Laarbeeklaan 103  
1090 Brussel  
[T] 02/477 41 02  
[E] [info@vub.ac.be](mailto:info@vub.ac.be)  
[W] [www.vub.ac.be](http://www.vub.ac.be)

**Universitair Ziekenhuis Brussel**

Laarbeeklaan 101  
1090 Brussel  
[T] 02/477 41 11  
[E] [info@uzbrussel.be](mailto:info@uzbrussel.be)  
[W] [www.uzbrussel.be](http://www.uzbrussel.be)